

1. 奧林匹克 2020 改革提案成為運動管理個案研究<國際奧會動態>
2. 分散奧運主辦場地無助於奧運賽事<國際奧會動態>
3. 奧林匹克電視頻道提案無異議通過<國際奧會動態>
4. IOC 接受奧運申辦程序與運動計畫變更<國際奧會動態>
5. 國際奧會將採用平板電腦投票系統<國際奧會動態>
6. ICSS 與巴黎索邦大學公佈打擊假球研究報告<運動組織動態>
7. NFL 推球員個人行為規範新政策<運動組織動態>
8. 國際自由車總會將探討混合接力賽之可行性<運動規則變革>
9. 2020 東京奧運-為找回日本民族自信心而努力<2020 東京奧運>
10. 國際單項運動總會擔心東京奧運將影響多達 14 種運動<2020 東京奧運>
11. 2015 女子世足賽抽籤前夕球場材質爭議仍持續不休<賽事籌辦進度>
12. 俄羅斯擬訂觀光計畫以因應 2018 年世足賽湧入 300 萬球迷<賽事籌辦進度>
13. IOC 公佈 2024 年奧運申辦時程表<賽事申辦訊息>
14. 曼徹斯特足球俱樂部造價 2 億英鎊的訓練設施將提升足球至不同境界<國際足球發展>
15. 各型運動場館參加建築設計獎競賽<其它>

1. [奧林匹克 2020 改革提案成為運動管理個案研究](#)<國際奧會動態>

examiner 網站 2014/12/08 報導。國際奧會 12 月 8 日與 9 日在摩納哥年會中表決之奧林匹克 2020 改革提案重大變革事項，未來 6 年將對整個運動商業界產生龐大衝擊，這項改革計畫同時提供運動商業界一個體壇實務管理的真實範例。國際奧會藉此邀請全球媒體到現場採訪、改變政策讓合約內容公開化及提供線上影音庫等，提供運動管理專家一套管理大型運動組織的範本。整個計畫展示如何針對董事會層級的決策者，進行複雜的銷售簡報。此一過程展現出一套有系統的售前策略，讓許多決策者參與其中並轉而支持。奧林匹克 2020 改革提案也是針對「企業對企業」的一項經典包裝範例。這使高階決策者從各種複雜的細節中，重新調整策略目標。2020

改革提案是否成功，需要許多年才能評估其成效，倘若這項計畫真的達成預期目標，將為商業界在變革管理上提供寶貴的經驗。

2. [分散奧運主辦場地無助於奧運賽事](#)<國際奧會動態>

全球運動發展組織 2014/12/07 新聞稿。國際奧會在 12 月 8 日與 9 日針對主席巴赫提出的奧林匹克 2020 改革提案進行表決。德國之聲記者漢佛瑞(Phil Humphreys) 依據他採訪倫敦奧運與索契冬奧的經驗，分析可能產生的衝擊。總計 40 項改革建議中，影響最大的可能是與申辦程序相關的變革，「基於地理因素及永續發展精神」，夏季與冬季奧運主辦城將可在指定城市或國家之外的地點舉辦奧運比賽。

巴赫建議奧運賽事可分散場地舉行，甚至可超越城市或國家界限。事實上，最令人印象深刻的奧運比賽場館，都擁有令人輕易辨識的背景，如 1992 年巴塞隆納奧運會的跳水池，或是倫敦奧運會的沙灘排球場。史上最佳的奧運會，都儘量將場館集中、讓觀眾聚在一起，而非分散觀眾。當然，身為前奧運擊劍選手的巴赫所提之改革計畫只許成功，也必須確保全球最盛大的體育競賽不會失去光環。

3. [奧林匹克電視頻道提案無異議通過](#)<國際奧會動態>

insidethegames 網站 2014/12/08 報導。國際奧會 (IOC) 通過成立數位奧林匹克頻道，預計 2015 至 2021 年營運成本將達 4.9 億歐元，其中 IOC 將負責 1.75 億歐元，約占計畫營運成本的 36%。

根據財務委員會主席黃思綿 (Ser Miang Ng) 的說法，營運需要 7-10 年的時間才能達到損益平衡。奧林匹克轉播服務執行長埃克薩霍斯 (Yiannis Exarchos) 表示，此全年無休的全球頻道，將大量使用存放在馬德里的歷年奧運會影片資料，並可透過不同方式收看，包含平板電腦和筆電，符合當今年輕族群的生活方式。新頻道將強化 IOC 全球網路轉播合作夥伴之奧運製作內容，且除非取得擁有地方轉播權之單位同意，頻道將不提供賽事直播，同時該頻道將轉播更多主流電視頻道未轉播之其他奧運與非奧運運動種類賽事。

4. [IOC 接受奧運申辦程序與運動計畫變更](#)<國際奧會動態>

insidethegames 網站 2014/12/08 報導。國際奧會 (IOC) 在特別大會上通過一系列的改革計畫：包括改變奧運申辦程序，允許主辦城將賽場外移以節省經費，及以賽事導向取代運動種類導向。其他改革議題有：永續性和奧運資產、歷屆奧運的差異性與奧運管理、加強各職業運動間的關係，與奧林匹克活動利益關係人發揮最大合作效益等。

奧運運動計畫改革向來引發各方激烈爭論，關注重點有如何納入新項目、及對其他運動項目的影響等。在 IOC 允許新項目納入的情況下，棒球及壘球將最有可能重返 2020 東京奧運。而主席巴赫（Thomas Bach）則歡迎增加更多男女混合競賽，以鼓勵各國有更多女性參與運動。具體結論預計於 2015 年 7 月吉隆坡會員大會中確定。

5. [國際奧會將採用平板電腦投票系統](#)<國際奧會動態>

insidethegames 網站 2014/12/10 報導。國際奧會（IOC）正計劃使用全新簡化的平板電腦投票系統，最快於 2015 年 7 月吉隆坡舉行的第 128 屆國際奧會年會中使用。一般認為，新系統可避免表決時，向國際奧會委員解釋現行表決程序所耗費的冗長時間。新系統將提供國際奧會頂級贊助商三星公司一個絕佳宣傳機會，根據雙方合作協議條款，三星需提供無線通信和電腦設備。

國際奧會總幹事凱博(Kepper)於利馬獲得 2017 年國際奧會年會主辦權前夕告知 IOC 會員，本次投票可能是最後一次使用投票箱。該系統推出的時機，取決於是否成立一個獨立的驗證過程，以確保系統萬無一失且安全無虞。在新系統啟用前，是否需要 IOC 傳統的測試投票仍有待觀察。

6. [ICSS 與巴黎索邦大學公佈打擊假球研究報告](#)<運動組織動態>

playthegame 網站 2014/12/11 報導。由巴黎索邦大學與國際運動安全中心（ICSS）經過 2 年密切合作，逾 80 位研究人員與專家參與的「打擊假球」研究報告出爐，其結果勾勒出各種形式的運動貪腐，並提供運動利益關係人打擊人為操縱比賽的建議。據估計，每年 2,000 至 5,000 億歐元的投注金額中，有 80% 屬於非法，組織性犯罪集團並從中洗錢近 1,400 億美元。

研究指出雖然各國正著手了解此問題的嚴重性，但因應方法大不相同，因此應根據各國針對運動誠信相關政策建立一套分類標準，了解各國牽涉程度及回應做法。報告並提出最重要的 3 項建議，包括所有利益關係人須秉持正直態度密切合作、在保護公共秩序、運動自治、運動投注市場運作與觀眾權益間取得平衡及堅定打擊組織犯罪與非法賭博。點此[連結](#)可下載報告。

7. [NFL 推球員個人行為規範新政策](#)<運動組織動態>

路透社 2014/12/10 報導。繼美國國家美式足球聯盟（NFL）爆發球員家暴醜聞，使聯盟聲譽受損後，NFL 球隊老闆一致通過將執行更嚴格的個人行為規範。因萊斯（Ray Rice）家暴案處

罰不當而受批評的 NFL 行政總裁古德爾（Roger Goodell），將不再處理場外失序行為的初步裁決處分，改由 NFL 指派擁有刑事司法背景的聯盟官員接手。古德爾將轉為負責處理任何紀律判決的上訴案。

NFL 對個人行為管理向來鬆散，前巴爾的摩烏鴉隊球星萊斯毆打未婚妻的行為最廣為人知。古德爾表示，有關禁止不當行為的新政策其涵蓋範圍將更廣範，NFL 並提供受害者、家屬及違反者諮詢與服務。新政策將更全面更嚴格，並對所有與 NFL 相關的人員更有利。亞利桑納紅雀隊老闆畢德威（Michael Bidwill）將擔任 9 人委員會主席，行監督此政策之職。

8. [國際自由車總會將探討混合接力賽之可行性](#)<運動規則變革>

路透社 2014/12/08 報導。國際自由車總會（UCI）會長庫克森(Cookson)表示，混合賽可能是自由車未來在奧運會發展的一部分，但強調 2016 里約奧運仍不會有任何改變。國際奧會(IOC)改革第 11 案的宗旨在於促進性別平等，所以應該“鼓勵混合性別的團隊比賽。”隨著一些新的運動可能納入 2020 東京奧運比賽項目，傳統運動項目將尋求力保自己的地盤。過去自由車運動於每屆奧運在公路自由車、場地自由車、小輪車和越野自由車等 4 個項目共產生 18 面金牌。庫克森指出，自由車項目是否會在東京奧運被取消還言之過早，但非常期待東京奧運自由車的賽程安排。

庫克森引用國際奧會主席巴赫的“有趣想法”一說表示，雖然尚在了解階段，但自由車運動早已準備好開拓新的可能性。運動史上尚未有“男性和女性同場競爭過的紀錄，也許可以嘗試男女團體接力項目，因此“我們需要進行一些測試賽，並與各國自行車協會磋商可可行之處。如果國際奧會認為混合男女選手同時於同項目進行比賽，將使自由車賽更具吸引力，我們會考慮這樣做”。

9. [2020 東京奧運-為找回日本民族自信心而努力](#)<2020 東京奧運>

playthegame 網站 2014/12/08 報導。1964 東京奧運是日本在公關領域上的一大勝利，它反映出全體日本人民的自信。日本政府與東京市政府對於 2020 東京奧運，仍抱持同樣的願景。國際奧會決定將 2020 奧運主辦權交給東京，對於提振日本的自尊是一大助力；2020 年奧運不但是一場全球盛會，並可藉此向全球展現全新的日本，擺脫過去 3 年的種種危機。它對內與對外傳達一項重要訊息：日本仍是全球最先進的國家之一。

一如 1964 年，此刻的日本需要正面力量讓全國團結在一起，及一件可讓國民感到驕傲的事。2020 東京奧運總預算為 7,730 億日圓，不及日本年度國家預算的 1%。但若主辦奧運而動用太

多公共預算也不理想，特別是目前仍有近 10 萬國民在 2011 年金融大海嘯 3 年半後，仍居住在臨時庇護所。時至今日，日本能否重溫其運動成就也極為重要。2020 年將達到運動生涯巔峰的年輕運動員，目前正接受政府與龐大的公共資助進行集訓，而他們的訓練進度也經常是晚間新聞話題。

10. [國際單項運動總會擔心東京奧運將影響多達 14 種運動](#)<2020 東京奧運>

insidethegames 網站 2014/12/09 報導。國際單項運動總會針對 2020 東京奧運可能利用奧林匹克 2020 改革提案的通過，而移動相當於半數奧運比賽項目的 14 種運動至新場地進行比賽，越來越感到憂心。這些廣泛的改變雖符合奧運當前注重成本管控與永續發展的重點，但也可能讓當時競爭激烈的申辦過程變成一場笑話，同時惹惱被日本擊敗的申辦對手伊斯坦堡與馬德里。國際奧會副主席科提斯(John Coates)表示，在發揮現有場館設施最大效益的前提下，將重新檢視當初預定在奧運村 8 公里內興建 10 座奧運場館的計畫。國際奧會主席巴赫也承諾奧林匹克 2020 改革提案通過後，將針對東京奧運與平昌冬運會的可能變革，立即展開檢討。

11. [2015 女子世足賽抽籤前夕球場材質爭議仍持續不休](#)<賽事籌辦進度>

insideworldfootball 網站 2014/12/05 報導。在渥太華舉行 2015 加拿大女子世足賽分組抽籤前夕，球員們的委任律師要求將本屆世足賽比賽場地由人工草皮改成天然草皮，並指控國際足球總會(FIFA)秘書長瓦爾克(Jerome Valcke)，並未履行與球員針對此議題的承諾。FIFA 通信主管葛里格里歐(Walter de Gregorio)透露，瓦爾克原計劃在加拿大籌組圓桌會議，與球員進行討論，但後來得知球員們並不會出席抽籤儀式而作罷。

目前事件發展的關鍵似乎又回到球員身上；倘若她們不願意或無法與 FIFA 官員見面進行討論，很難看出她們該如何跨出下一步。目前已有某些女子足球代表提出質疑，認為主導此次爭議者，究竟是著眼於賽事整體利益的球員們，還是委任律師？

12. [俄羅斯擬訂觀光計畫以因應 2018 年世足賽湧入 300 萬球迷](#)<賽事籌辦進度>

insideworldfootball 網站 2014/12/11 報導。俄羅斯聯邦觀光局估計，2018 年世足賽觀光人數將比索契冬運會高出 30-40%，後者共計 200 萬觀光人次。為因應觀光客湧入，俄羅斯正研擬協助增建世足賽所需旅館與基礎建設的措施。目前 11 個主辦城市中，僅 5 個具備基礎建設及足夠容納觀光客的旅館，包括莫斯科、聖彼得堡、韃靼斯坦等。

今夏巴西世足賽造訪 12 座主辦城市的國際旅客人數預估為 60 萬，但實際超過百萬人，帶來近 75 億英鎊的經濟效應。世界旅遊與觀光協會估計，巴西在 2014 年的國際旅客人數為 640 萬，至 2024 年將超過 2 倍至 1420 萬人。俄羅斯能否有同樣效應，需視世界政治情勢而定，但已開始為可能的湧入人潮做準備。根據 2018 世足賽申辦城市報告，俄羅斯承諾將準備 10 萬間房間，其中 2/3 將為 3 星級旅館，每晚房價從莫斯科的 140 美元到伏爾加格勒的 50 美元不等。

13. [IOC 公佈 2024 年奧運申辦時程表](#)<賽事申辦訊息>

dailyjournal 網站 2014/12/06 報導。國際奧會（IOC）公佈 2024 夏季奧運申辦時程表，申辦國可能包含美國、德國、義大利、法國及其它國家等。申辦國需在 2015 年 9 月 15 日前提出候選城市，2016 年 4、5 月間為初步申辦階段，正式候選城市階段將持續至 2017 年夏季。IOC 主席巴赫（Thomas Bach）的 40 項改革計畫中包括採用「邀請申辦階段」，在確定提出申辦前各城市可與 IOC 討論符合其所需的奧運賽程計畫。若此改革計畫通過，邀請申辦階段將使用於 2024 年申辦程序。

在此計劃時程下，IOC 將於 2015 年 10 月 7-9 日在瑞士洛桑舉辦「申奧資訊研討會」，宣導申辦規章與程序。申辦城市需於 2016 年 1 月 8 日前提交申辦書，IOC 工作小組將於 3 月召開會議進行評估，並於 4 或 5 月召開執委會決定候選城市名單。候選城市需於 11 或 12 月繳交完整申辦書與保函。IOC 評估委員會將於 2017 年 2 月及 3 月實地考察並於 6 月發表評估報告，同月並由候選城市向 IOC 委員做技術簡報，最後於 2017 年夏季進行最後票選，確切日期及地點尚待決定。

14. [曼徹斯特足球俱樂部造價 2 億英鎊的訓練設施將提升足球至不同境界](#)<國際足球發展>

insideworldfootball 網站 2014/12/09 報導。曼城足球俱樂部造價 2 億英鎊打造的「城市足球學院」(CFA)，近日由該隊前經理與隊長布克(Tony Book)正式宣布啟用。全新的 CFA 是青年發展與主力球隊的訓練中心，它的正式啟用，為該隊在其阿提哈德球場地區的開發及訓練新秀計畫，立下重要里程碑。

未來每周將有超過 450 名來自各年齡層的球員，在此中心接受訓練，其中 75%來自大曼徹斯特地區。訓練中心發展計畫重點，包括 3 座獨立的健身房、6 座冷熱水池、可容納 56 個座位供選手觀看比賽影帶的視聽室、經睡眠專家設計之 4 星級臥室，及為因應每場客場比賽可自由調整場地大小的訓練球場。

15. [各型運動場館參加建築設計獎競賽](#)<其它>

architizer 網站 2014/12/05 報導。美國專業建築網站 Architizer 正舉辦全球最具權威之建築大獎競賽，共有超過 300 位評審為超過 90 種類別的建築物進行評比。本次參賽的作品都是娛樂中心類別 A+的得主。得獎作品從地方學校的操場到宏偉的奧運場館，這些運動休閒中心以個自獨特的方式匯聚著人們。除了社交活動場地的功能，許多此類建築物也以新銳、活力的造型，為建築圈大環境注入新動力。

其中包括 J1 建築師事務所和建築師布拉切(Guzmán de Yarza Blache)建造 U 字形校舍，中間的 U 字形庭院宛如向空中延伸，使現有的總表面積增加到最大限度。而庭院地面的預製混凝土結構也提供暑假比賽活動一個理想的舞台。前高中數學教師英格斯(Bjarke Ingels)將深及地面下 16 英尺的大廳保留庭院做為一個開放空間，大廳的屋頂使室內室外形成一個柔軟的曲線，增加了庭院的整體輪廓，提供適合各種活動靈活運用的空間。而倫敦奧林匹克體育場為了永續考量，則僅使用確保其結構能於奧運期間及賽事結束後可長期使用之材料、結構與運作方式。位於阿爾卑斯山懸崖和冰川之間的 Tracuit 山中小屋，其建築的南面從懸崖伸出，宛如一個大型的太陽能集熱器，且無論是玻璃還是覆蓋的太陽能電池板，都將太陽能使用發揮到最極致。